

PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO			
AÇÃO ESTRATÉGICA			
SUMÁRIO EXECUTIVO			
Nome da Ação Estratégica	CEASA COMPETITIVA		
Programa PPA 2012-2015	CEASA - GO		
Unidade Gestora	Gabinete da Presidência da CEASA-GO		
Órgão/Entidade Executor(a)	CEASA-GO – Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás		
Valor do Investimento	Anexo		
Fonte(s) de Recursos	Anexo		
Período de Execução	Contínuo e Projetos. Expectativa de prazo de duração dos Projetos anexa.		
Situação	Em execução		
Gestor da Ação Estratégica	Edivaldo Cardoso de Paula	Fone	62-3522-9011
Descrição			
<p>Implantar novo modelo de gestão das Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás – CEASA-GO com vistas à modernização administrativa, geração de investimentos, otimização da infraestrutura e profissionalização do mercado, levando-se em consideração a posição desempenhada pelos consumidores, produtores rurais, empresários e as oportunidades de melhoria nos setores produtivo e logístico.</p>			
Justificativa			
<p>A CEASA/GO está pronta para o desenvolvimento e modernização. Ocupa o quarto lugar entre as Centrais de Abastecimento do Brasil, possuindo forte apelo logístico pela localização privilegiada no planalto central brasileiro.</p> <p>O processo de regularização das áreas permanentes de comercialização da CEASA/GO resultou em benefícios duradouros a toda comunidade estabilizando as relações jurídicas entre empresários e a empresa. Foram beneficiados diretamente mais de 5000 (cinco mil) pessoas, dentre elas empresários, empregados, prestadores de serviços, fornecedores de serviços acessórios e indiretamente à sociedade goiana que conta com um Mercado de Hortifrutigranjeiros forte e estabilizado.</p> <p>O Termo de Ajustamento de Conduta de 12 de agosto de 2009, assinado junto ao Ministério Público Estadual – Promotoria de Defesa do Patrimônio Público, criou bases sólidas para a celebração das concessões de uso junto aos empresários, resolvendo-se de uma vez por todas o grave problema da insegurança jurídica que reinava no âmbito da CEASA/GO há 33(trinta e três) anos, desde a sua criação.</p> <p>A base estável e consolidada permite os avanços propostos neste programa. O mercado de hortifrutigranjeiros do Estado de Goiás exige uma posição de vanguarda da Central de Abastecimento, impondo a necessidade de modernização administrativa, geração de novos investimentos em infraestrutura e profissionalização dos operadores.</p> <p>Nos anos 1980 a 2000 a operação foi marcada por grandes mudanças nos aspectos ligados à produção, distribuição de produtos hortifrutícolas, e na atuação do poder público via políticas de investimento e de gestão dos mercados atacadistas.</p> <p>Neste período destacam-se:</p> <ul style="list-style-type: none"> - aumento da produção e conseqüentemente da oferta de produtos frescos; - consolidação da agroindústria e das grandes redes de distribuição, os super e hipermercados, passam a dominar a distribuição e o abastecimento das famílias; - aumento e concentração das atividades de serviços nos grandes centros urbanos com expressivo crescimento das formas de alimentação fora do domicílio; - a qualidade dos produtos, praticidade e eficiência na distribuição constituem as novas exigências dos consumidores; - desenvolvimento de novas tecnologias de conservação e movimentação de produtos frescos e 			

processados, cadeia do frio, logística, facilitando a movimentação de produtos perecíveis como frutas e hortaliças;

- crescimento do intercâmbio internacional e no âmbito da região, em decorrência das mudanças tecnológicas, das mudanças tarifárias e a constituição de blocos econômicos regionais com o objetivo de conseguir a expansão e a diversificação das atividades de intercâmbio.
- as políticas de ajuste econômico assumidas pela maioria dos países latino-americanos levando o estado a reduzir a sua presença em atividades ditas essenciais, modificaram a sua função diminuindo os investimentos públicos em infraestrutura física e na manutenção das atividades dos mercados atacadistas hortifrutícolas.

Atualmente, o cenário condiciona a novos desafios destacando-se:

- um ambiente que exige mudanças profundas nas estruturas físicas, e nos sistemas de distribuição de frutas e hortaliças frescas para atender faixas de consumidores que exigem qualidade e produtos diferenciados;
- baixo poder de compra de grandes contingentes da população que ainda não têm acesso a bens alimentares essenciais;
- ineficiência de toda a cadeia produtiva que ocasiona elevadas perdas principalmente no setor mais tradicional da distribuição de frutas hortaliças;
- incipientes e assimétricos sistemas de padronização, classificação e embalagens que dificultam a rastreabilidade dos produtos e o próprio desenvolvimento das operações de mercado;
- falta de recursos públicos, financeiros e técnicos, para modernização do sistema atacadista de distribuição de frutas e hortaliças.

É essencial a geração de novas formas de organização e de relacionamento entre o setor público e os atores privados que atuam nos mercados atacadistas de frutas e hortaliças. A coordenação de alternativas e estratégias diferenciadas devem se estabelecer também entre estas centrais atacadistas e a grande distribuição varejista.

Objetivo

Potencializar a competitividade da CEASA – GO com ações de modernização da administração, geração de investimentos, profissionalização do mercado, responsabilidade sócio ambiental e infraestrutura.

Público Alvo

Produtores rurais, empresas instaladas, usuários do mercado, população em geral.

Atividades Principais

Expectativa do Mercado	Atividade	Prazo Execução Atividade
MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Reduzir estrutura Administrativa da CEASA-GO	Curto Prazo (até 12 meses)
	Modernizar serviços de fiscalização, regulação e controle, atividades finalísticas da CEASA/GO	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Implantação da gestão de recebíveis e controle informatizado das portarias da CEASA.	Médio Prazo (12 a 24 meses)
	Reformular Estatuto da CEASA-GO	Curto Prazo (até 12 meses)
	Disponibilização de fontes de financiamento junto a GOIAS FOMENTO	Curto Prazo (até 12 meses)
PROFISSIONALIZAÇÃO DO MERCADO	Implantar a "Central de Inovação e Desenvolvimento da CEASA-GO em parceria com centros de excelência e universidades.	Curto Prazo (até 12 meses)
	Combater a informalidade e a concorrência desleal	Longo Prazo (acima de 24 meses)
	Ampliar atendimento do Banco de Alimentos	Curto Prazo (até 12 meses)
	Implantar centro de convivência	Curto Prazo (até 12 meses)
RESPONSABILIDADE SÓCIO AMBIENTAL	Ampliar atendimento do Banco de Alimentos	Curto Prazo (até 12 meses)
	Implantação do Centro de Convivência para o Carregador de Mercadorias	Médio Prazo (12 a 24 meses)
	Programa de Resíduos Sólidos	Curto Prazo (até 12 meses)
	Nova Praça de Esportes	Médio Prazo (12 a 24 meses)
INFRAESTRUTURA - Energia	Implantar sistema de energia solar	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Aumentar capacidade elétrica	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Modernizar iluminação pública	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
INFRAESTRUTURA - Saneamento	Implantar medidores individuais de água	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Construir galerias fluviais	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Tratar resíduos sólidos	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Tratar efluentes líquidos	
INFRAESTRUTURA - Operação	Construir nova área para o produtor rural	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Construir novos pavilhões de comercialização	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Padronizar embalagens e vasilhames	Longo Prazo (acima de 24 meses)
	Ocupação de novas áreas de comercialização	Curto Prazo (até 12 meses)
	Pavimentar novas áreas	Curto Prazo (até 12 meses)
	Revitalizar pavimentação	
INFRAESTRUTURA - Segurança	Construir coberturas	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Modernizar central de segurança, rede de câmeras e sistemas de monitoramento	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Controlar entrada e saída de mercadorias, veículos e pessoas	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)
	Executar reengenharia de trânsito	Curto Prazo (até 12 meses)

- **Atividades 2015 em NEGRITO**

Metas para 2015
<p>ADMINISTRAÇÃO</p> <p>META 1 - Reduzir estrutura Administrativa da CEASA-GO – 100% Concluído em 2015 META 2 - Reformular Estatuto da CEASA-GO – 100 % Concluído em 2015</p> <p>PROFISSIONALIZAÇÃO DO MERCADO</p> <p>META 1 - Implantar a “Central de Inovação e Desenvolvimento da CEASA-GO em parceria com centros de excelência e universidades. – 100% Concluído em 2015 META 2 – Combater a informalidade – programa contínuo</p> <p>RESPONSABILIDADE SOCIO AMBIENTAL</p> <p>META 1 - Ampliar atendimento do Banco de Alimentos – 100% Concluído (Marco: Término da Obra da sede do Banco de Alimentos) META 2 - Programa de Resíduos Sólidos – 50% Concluído (Marco: estudos, projetos básicos concluídos) META 3 - Nova Praça de Esportes – 100% (Marco: Obra da nova praça de esportes concluída)</p> <p>INFRAESTRUTURA</p> <p>META 1 - Construção de unidades sanitárias no mercado – 100% concluído META 2 - Ocupação de novas áreas de comercialização – 100% concluído (Marcos: concessão da área do Posto de Gasolina e área especial para implantação de estrutura atacadista) META 3 - Pavimentar novas áreas – 100% concluído (Marco: construção do novo estacionamento da CEASA-GO) META 4 - Executar reengenharia de trânsito – 50% concluído (Marco: estudos técnicos e de engenharia de tráfego concluídos)</p>
<p>Informações Complementares</p> <p>O Estado de Goiás foi ao longo do tempo um catalisador do desenvolvimento da CEASA-GO – Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás e do mercado de hortifrutigranjeiros.</p> <p>Da mesma forma, o esforço despendido pelos empresários no sentido de colaborar com a gestão do complexo sempre foram orientadas para o pleno atendimento das demandas públicas e interesse comum, além de garantia da competitividade do entreposto.</p> <p>O Programa CEASA Competitiva será a referência para o desenvolvimento do entreposto. As ações serão coordenadas e a participação dos atores privados trará uma nova realidade.</p> <p>É preciso evoluir e a evolução demanda modificação de paradigmas. A CEASA-GO, por meio do Programa CEASA Competitiva, será referência para todo o Brasil em excelência administrativa, geração de receitas para investimentos, profissionalização e infraestrutura.</p> <p><i>Observação: Os projetos serão orientados pelas melhores práticas desenvolvidas pelo PMI – Project Management</i></p>

Institute. Os cronogramas detalhados de todos os projetos poderão ser fornecidos posteriormente, após definição dos Planos dos Projetos e a conclusão das respectivas EAP – Estruturas Analíticas dos Projetos.